



Välkomna till Säkerhetskulturnätverket

Göteborg 2016-05-19, Ledarskap och säkerhetskultur

Säkerhetskultur genom organisation och ledningsarbete

SÄKU Säkerhetskulturnätverket

Axel Wallin, 2016-05-19

Check-in

- Vem är jag?
- Hur har dagen varit?
- Var befinner jag mig här och nu?



Agenda

- Säkerhetskultur – vad innebär detta?
- Skanska och Region Väg o Anl Syd
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Verktyg och organisation i arbetsmiljöarbetet

Säkerhetskultur



Säkerhets-
kultur

"Säkerhets-
kultur-
arbete"

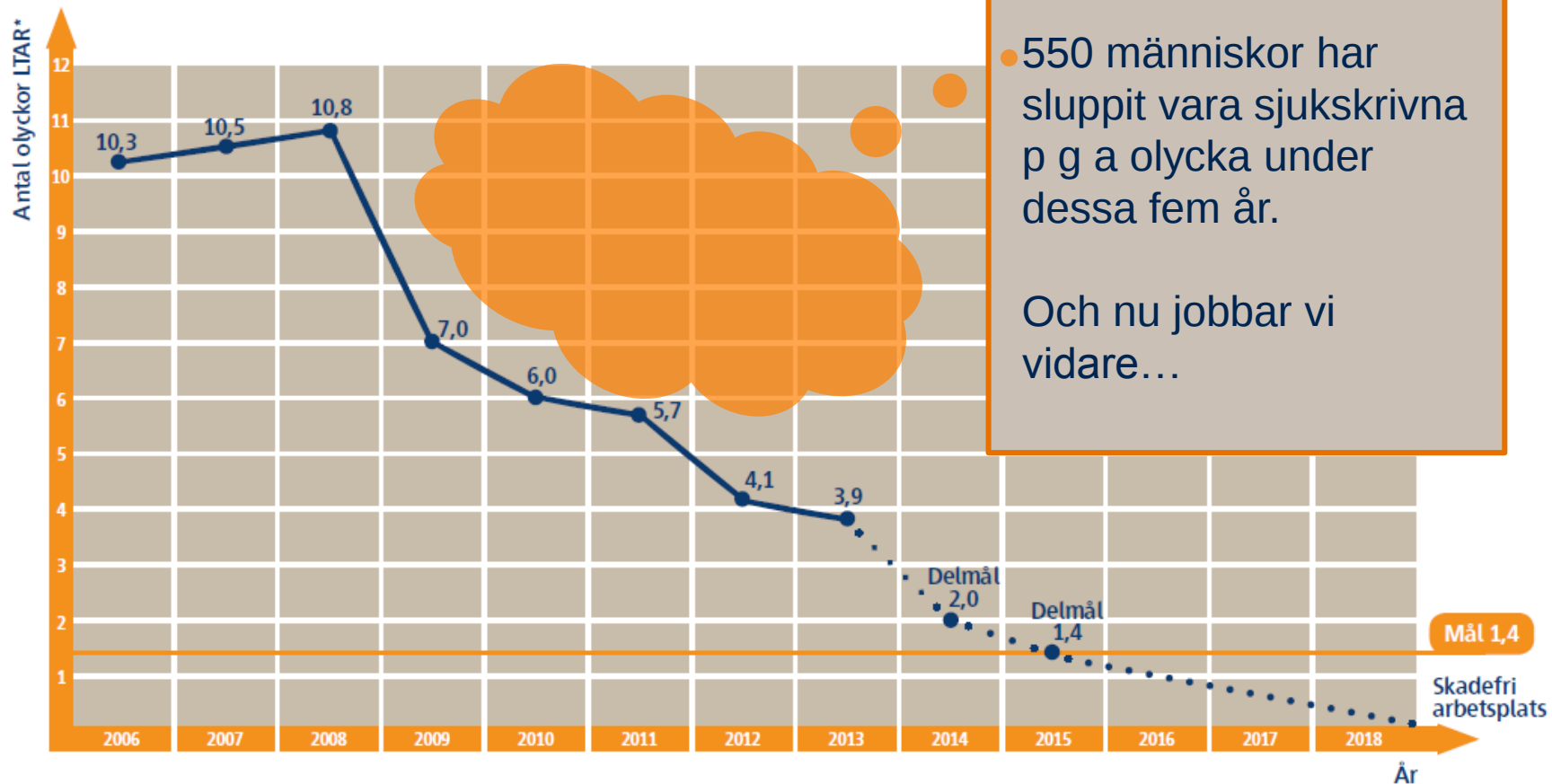
Övning

1. Vad är säkerhetskultur?
2. Vad är "säkerhetskulturarbete"?

Arbetsmiljöarbete på Skanska

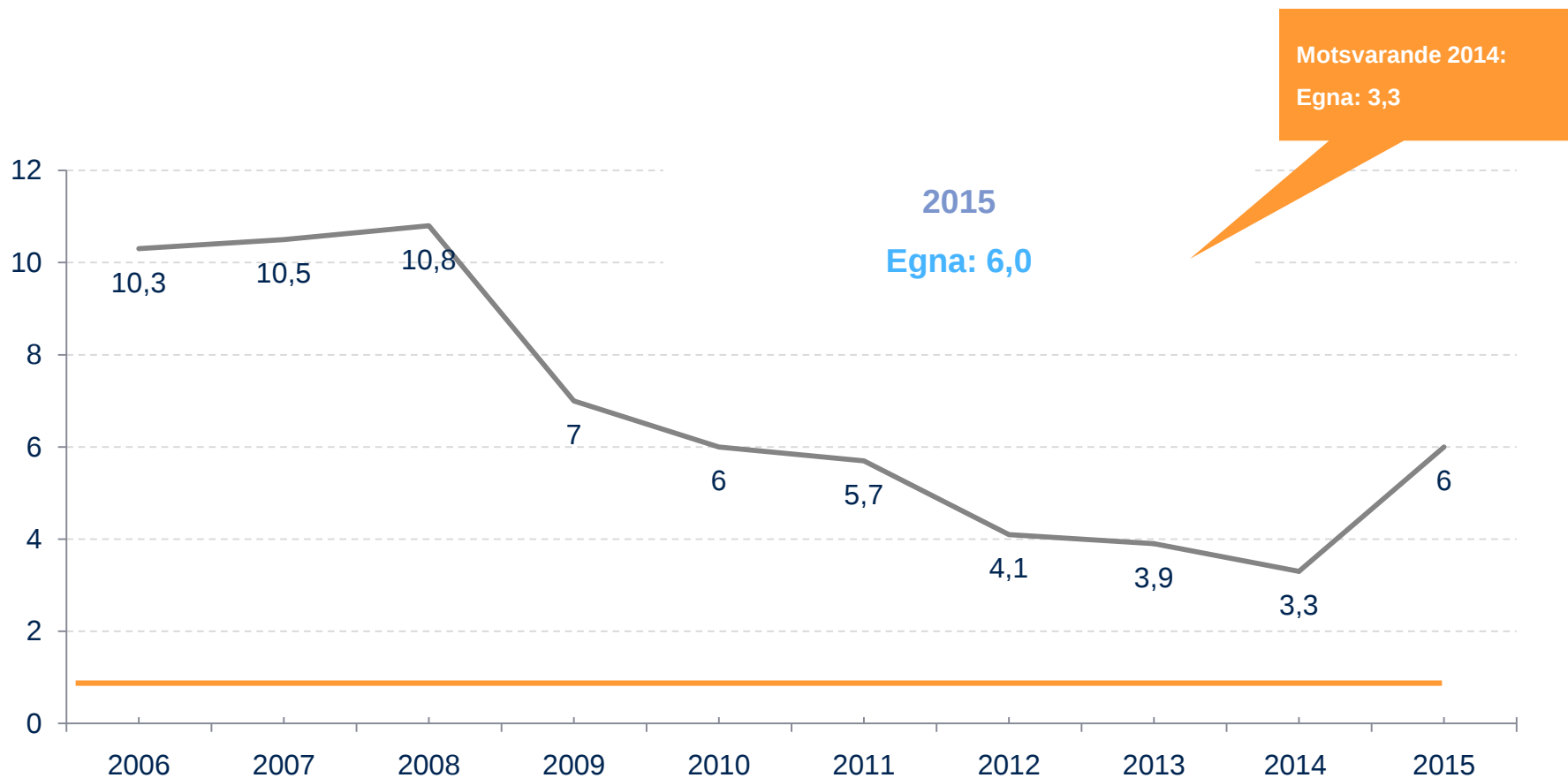


Skanskas arbetsmiljöarbete

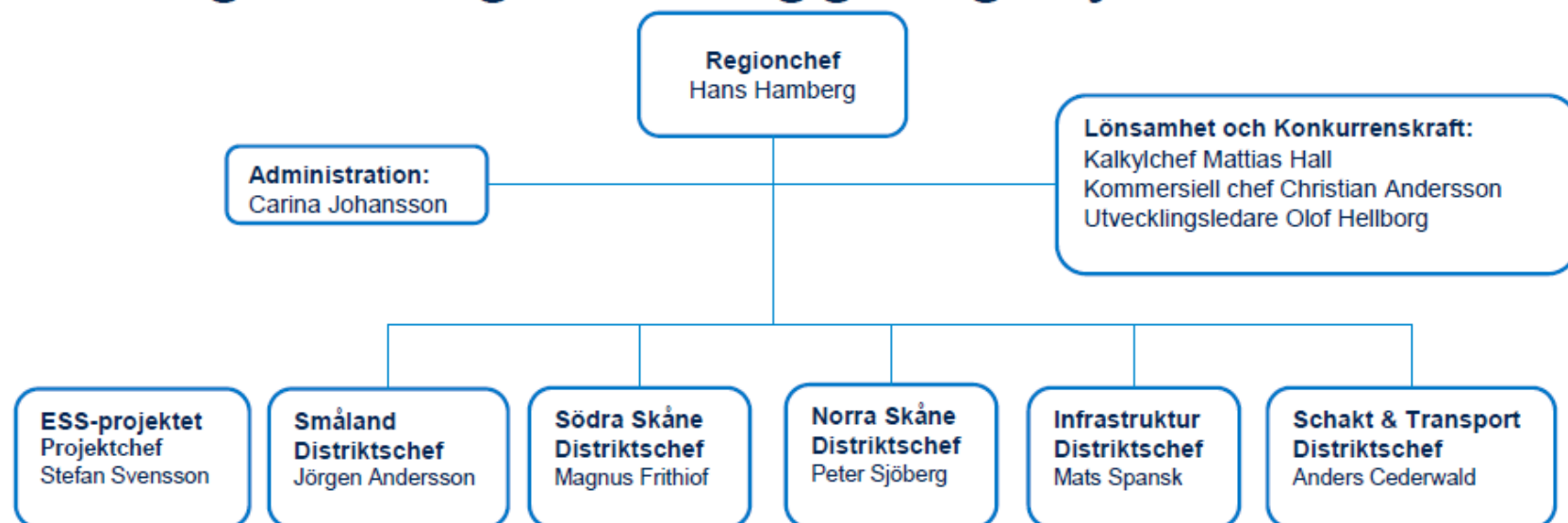


* LTAR; Lost Time Accident Rate = Olycksfallsfrekvens
Antalet olyckor med frånvaro per miljon arbetad timme

Olycksfallsfrekvens 2006 – 2015



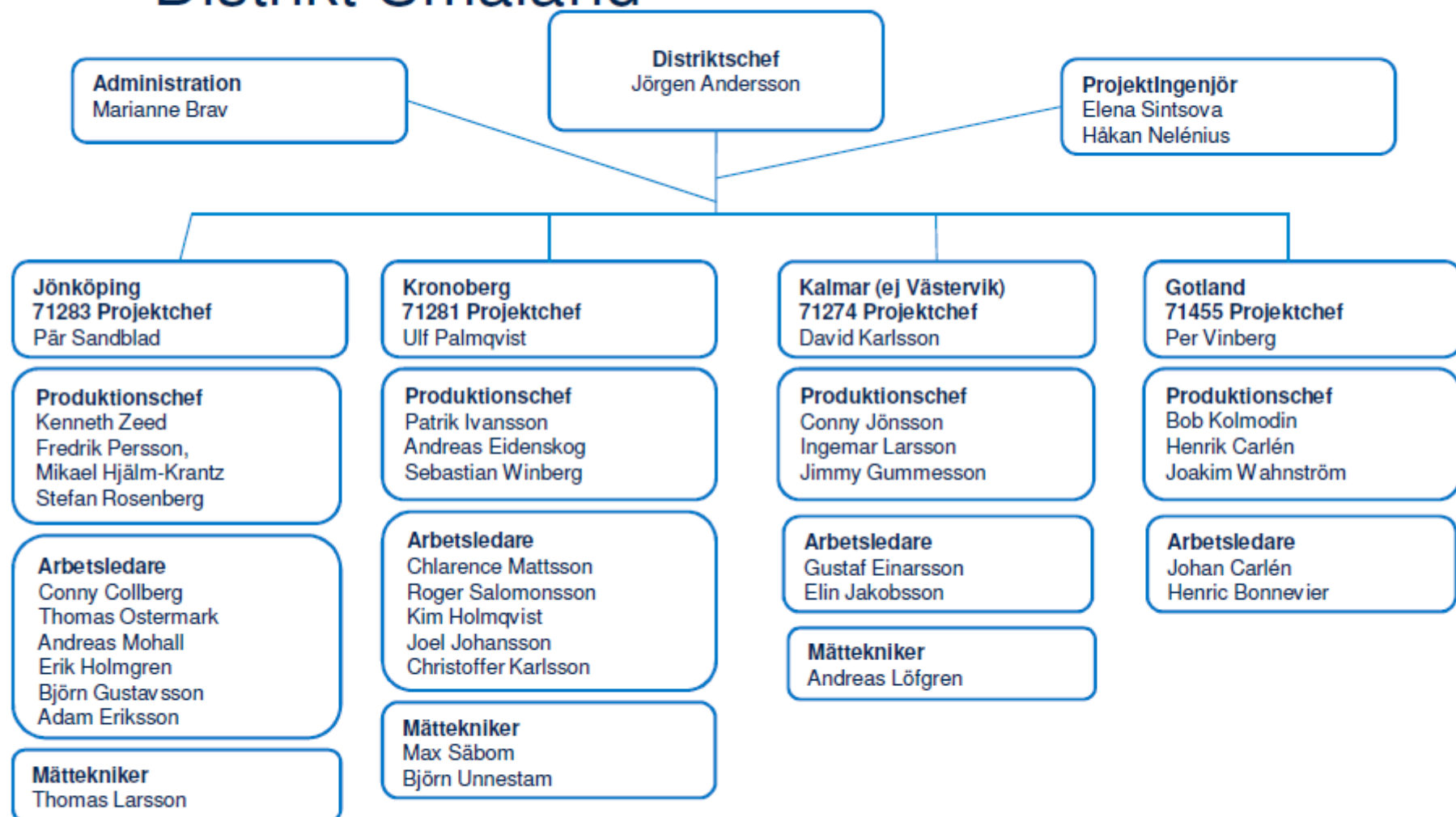
Region Väg & Anläggning Syd



Nyckelpersoner på supportfunktioner:

Ekonomi:	Malena Andén
IT-samordn:	Patrik Persson
HR:	Jan Gustavsson och Fredrik Rönning
Arbetsmiljö:	Axel Wallin
Inköp PS:	Jonas Karlsson, Anders Mårtensson och Magnus Asplund
Miljö:	Peter Vernersson

Distrikt Småland

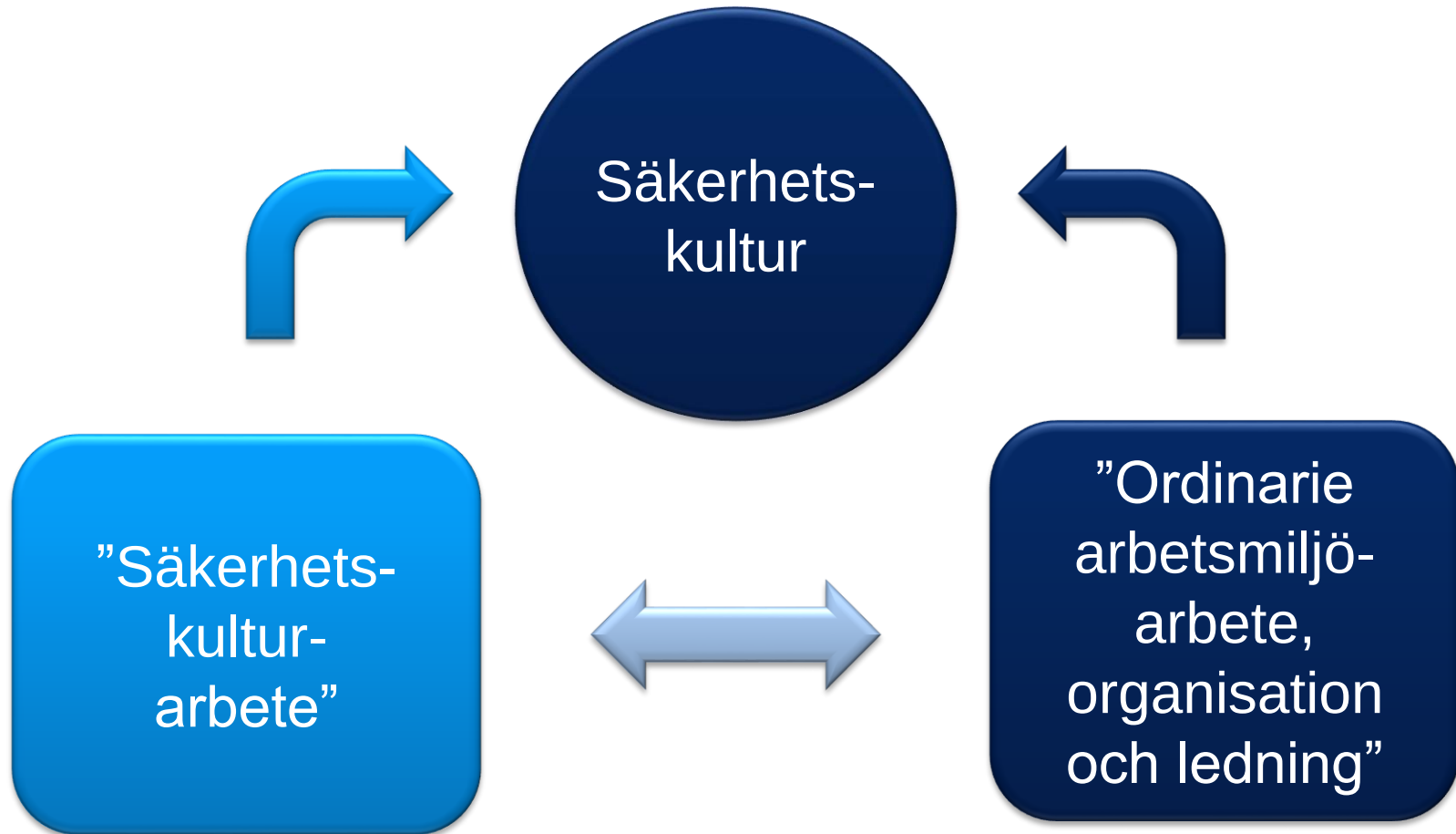


Skanska Väg och Anläggning Syd 2015

- "Vi pratar mycket om arbetsmiljö"
- "Man tänker på säkerheten på ett helt annat sätt"
- "Känns bra att vi har ett seriöst system för säkerhetsarbetet, man fattar varför vi gör olika saker och hur de hänger ihop"
- "Vi får mycket beröm av kunder"
- "Arbetsmiljöavsnittet är det roligaste på LG-möten"

➤ **Säkerhetskultur?**

Vad är säkerhetskultur? Vad är säkerhetskulturarbete?



Systematiskt arbetsmiljöarbete - Övning

Tre frågor som avgör om en verksamhet bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete

1. Finns en beskrivning av verksamhetens risker och hur dessa hanteras?

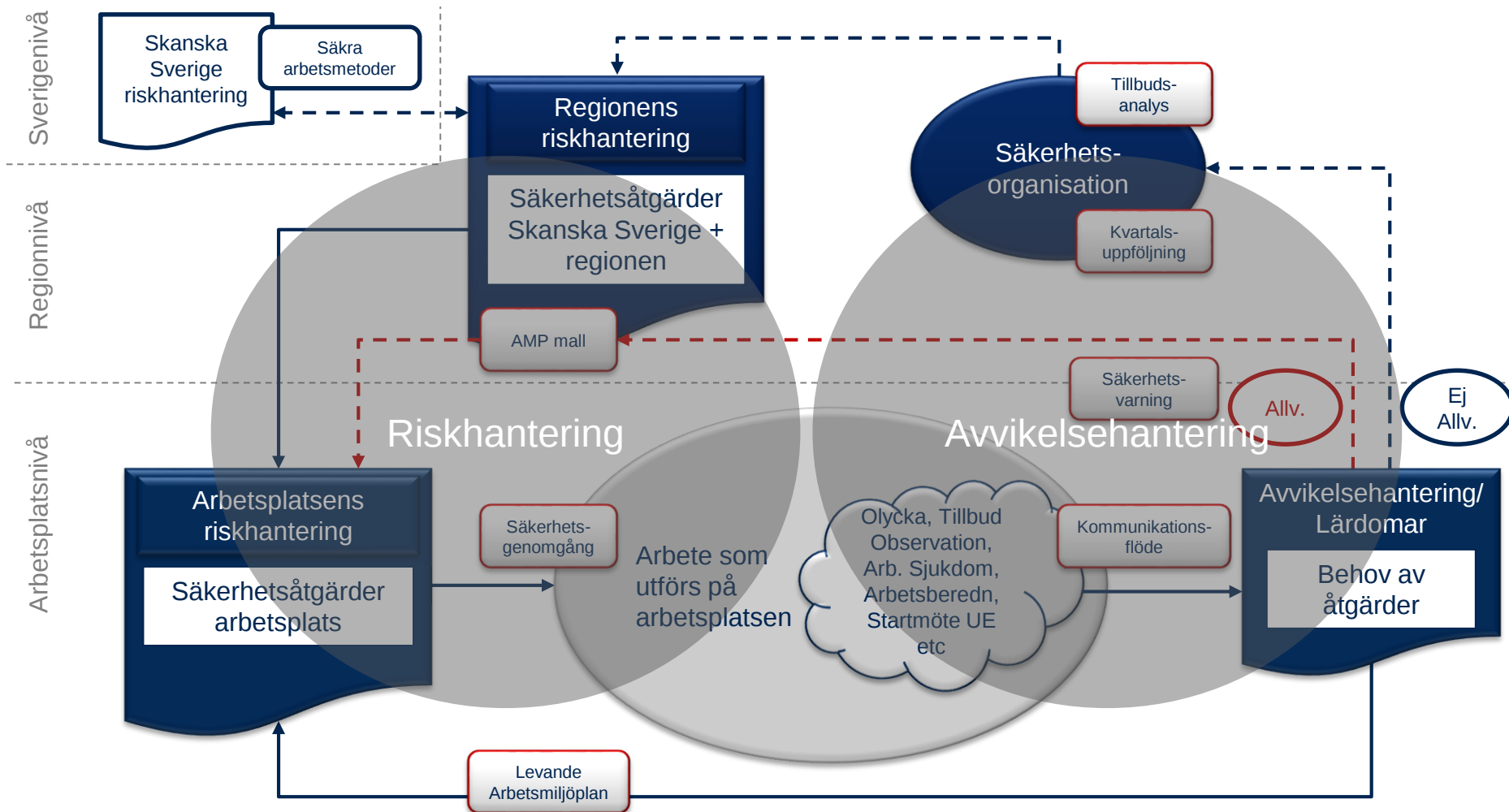
2. Finns en sammanställning över inträffade avvikelser?

3. Hur hänger dessa ihop?

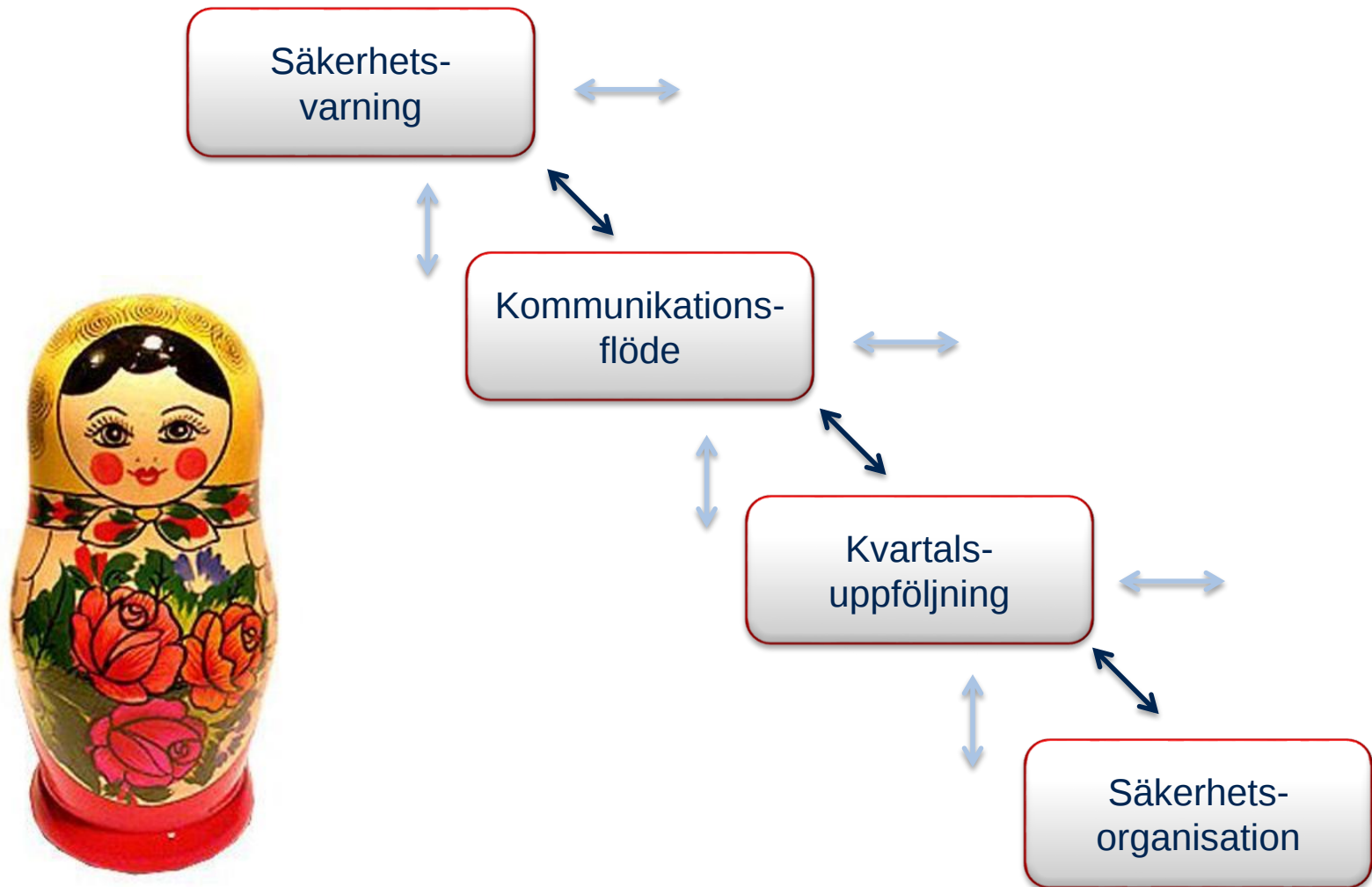
Övning

Hur besvarar era organisationer de här frågorna?

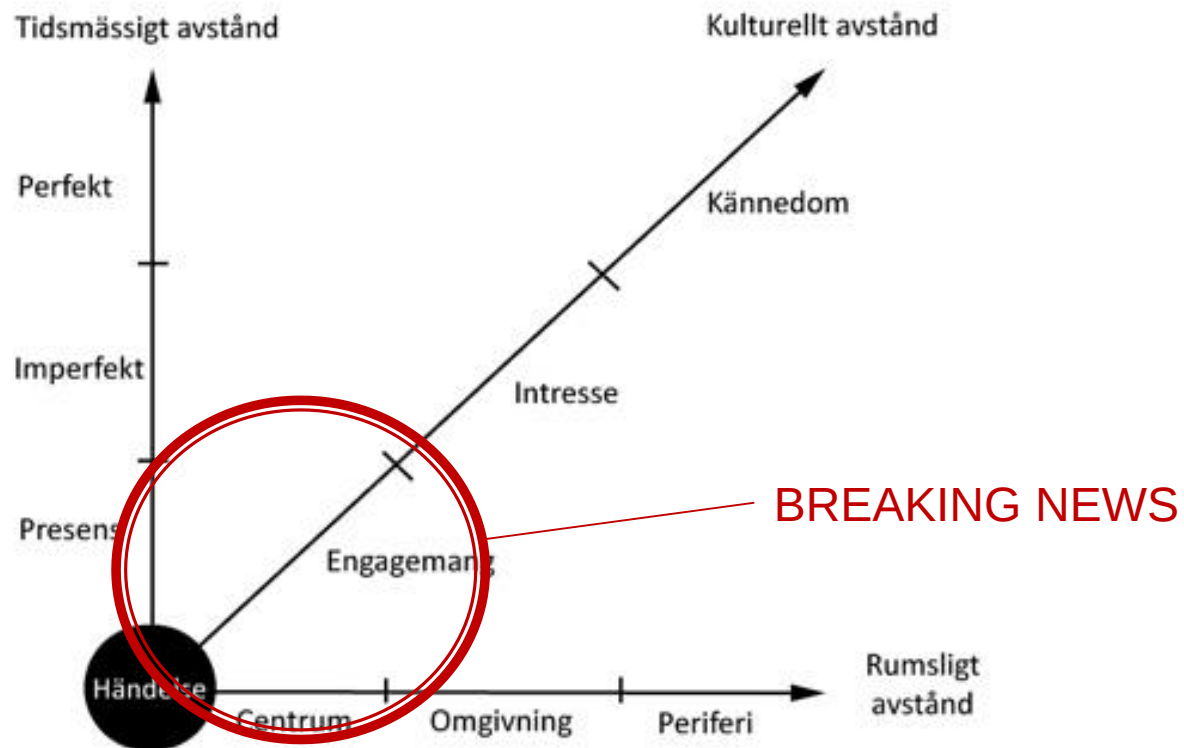
Arbetsmiljöarbete VoA Syd



Disposition för genomgång av arbetssätt



Säkerhetsvarning - Vad blir en nyhet?



Henk Prakkes
kommunikationsmodell

Säkerhetsvarning

2016-04-04

Klämolycka, Handskada

Väg o Anl Syd

Tack till Henrik Carlén och Herman Truedsson för material och bilder

Klämolycka Visby

Vid montage av fender (16 ton) pånock så knep tappen mot brickan. En tråkloss som används för att styra fendern i rätt läge lossnade, och detta fick fendern att sjunka på ett sätt som klämde medarbetarens hand mellan brickan och betongen. Det dröjde flera minuter innan fendern kunde kopplas loss. Preliminär diagnos är att medarbetarens lillfinger är allvarligt skadat.



Orsaker

Inga montageanvisningar följde med fendrarna då de levererades. I stället skickade tillverkaren personal till arbetsplatsen för att instruera vår personal, men då dessa inte kunde tänka ut ett bra arbetssätt överläts i princip åt Skanska att lösa uppgiften på egen hand. Eventuellt borde det ha funnits mer specialanpassade verktyg för att styra fendrarna i rätt läge.



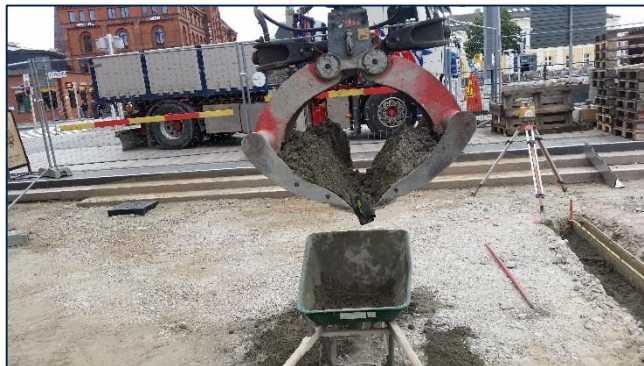
Handskada Hallandsås

Vid tankning av hjullastare upptäckte maskinisten att sladden som går i ytterkanten av hydraulfläkten satt löst. Vid försök att rätta till detta träffades fingrarna av fläkten och skadades allvarligt.



Diskussionsfrågor för arbetsplatser

- Vilka moment finns på arbetsplatsen där allvarliga klämololyckor kan inträffa?
- Är "att vara försiktig" en tillräcklig åtgärd för att förebygga klämskador? Eller kan risker elimineras med bättre förberedelser?
- Är vi noggranna med att alltid uppsöka medicinsk behandling vid handskador, för att inte råka ut för infektioner?



Exempel säkerhetsmeddelande Allvarligt tillbud Gotland 2015-10-30 3:e man fordon voltar in i arbetsplats

Säkerhetsvarning V&A Syd

Tack till Henrik Bonnevier för rapportering och material

Händelsen

På bygget av en cirkulationsplats söder om Visby körde under natten en personbil i hög hastighet in genom avspärningarna och in på arbetsområdet. Inne på arbetsområdet körde bilen på och slog bort rondellelementen som var satta och emottagna med asfalt. Därefter flyger bilen ca 15 m, slår ner nära cirkulationsplatsens mitt och fortsätter vidare och slår även bort rondellelementen på den motsatta sidan. Bilen stannar tillslut på körbanan i södergående riktning där den står tills räddningstjänst bogserar bort bilen.



Lärdomar

”Vanliga” trafikanter utgör sällan någon fara – det är vansinnesförarna vi måste skydda oss mot!

Använd tung avspärkning, respektera säkerhetsavstånd till däckbuffert och andra avspärningar.

Lämplig trafikavspärkning behöver tas upp i ett tidigt skede med våra kunder. Använd regionens erfarenheter!



Nedslagsmärke i rondellen,
luftfärd ca 15 m



3:e man dödsolycka Helsingborg
2014-10-09, Däckbuffert flyttas 40 m
Inga bromsspår framför bufferten

Åtgärder

LAMP

Regionens AMP-mall uppdaterad med **risk #12.1.4**,
"TA-plan ska dimensioneras för att hantera vårdslösa
trafikbeteenden."



Diskussionsfrågor för arbetsplatser

Vilken trafikant klarar våra trafikavspärningar?

- "SMS:aren" – normaltrafikant med uppmärksamhet på annat håll
- "Helsingborgaren" – hög hastighet, totalbommar förekomst av arbetsplats
- "Gotlänningen" – rallyförare, ev påtänd, försöker racea igenom trafikavspärningarna
- "Insomnande lastbilschauffören" - ...



Säkerhetsvarning



Kommunikationsflöde Olycka Tillbud

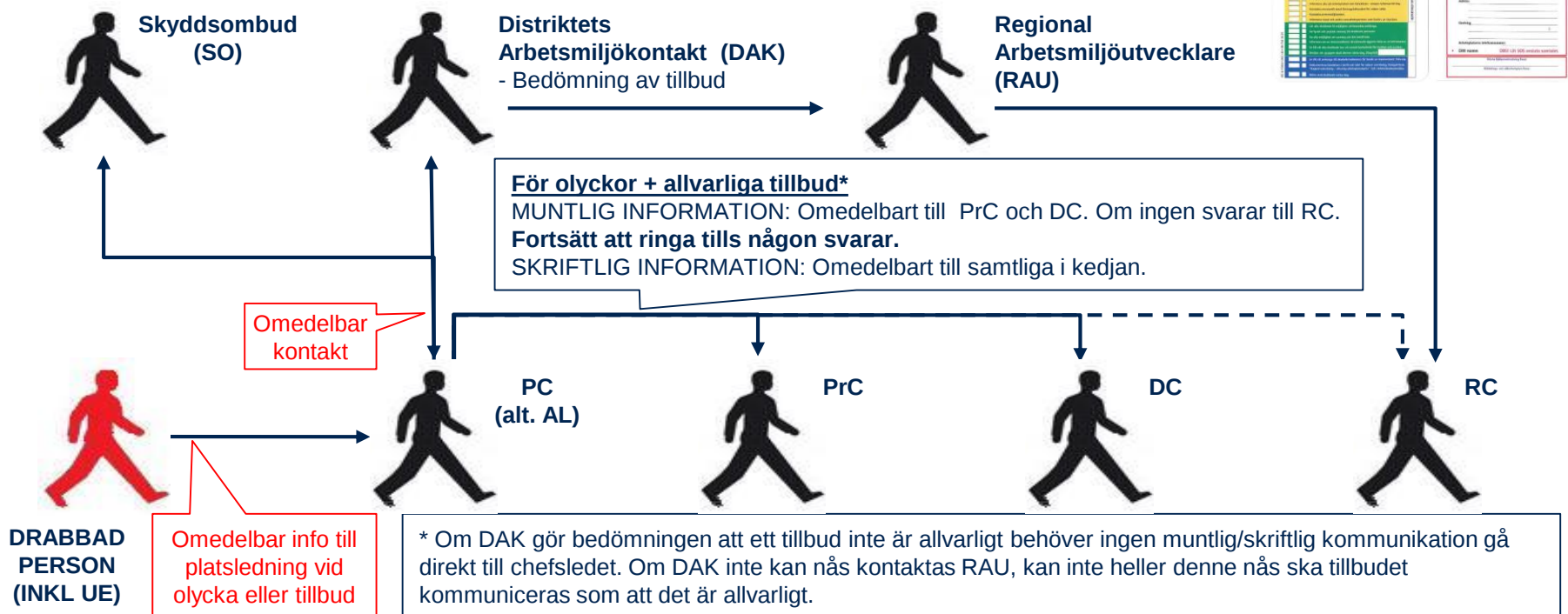
Region Väg & Anläggning Syd

2014-04-01

Vid allvarlig olycka:
Agera direkt enligt checklista allvarlig arbetsplatsolycka.

Följande gäller för

- **Samtliga** olyckor – Kommuneras uppåt oavsett grad av allvarlighet
- **Samtliga** tillbud – Kommunikation uppåt enligt beslut av Distriktets Arbetsmiljökontakt*



Roll	DAK	PC	SO	PrC	DC	RC	RAU
Namn						Hans Hamberg	Axel Wallin
Tel ankn						83569	81591
SMS						070-584 25 85	072-211 33 17

Kvartalsuppföljning

Väg & Anl Syd, RC Hans Hamberg						
Gula fält, RAU						
Vita fält, PrC	Mål	Utfall				Total
Övr fält, Automatiskt	2015	Q1	Q2	Q3	Q4	
OBLIGATORISKA SKANSKA SVERIGE						
Säkerhetsbesök DC, RC	72	7	21	2	0	30
E-learning Temporära konstruktioner	135	24	111	0	0	135
Safe Boss Index	90%					0%
OLYCKOR, SJUKDOMAR, TILLBUD, OBSERVATIONER						
Röda spåret SDO>0	Olyckor	0	0	0	0	0
	Tillbud	0	0	0	0	0
	Händelser					
Gula spåret SDO=0	Olyckor	0	1	1	2	4
	Tillbud		6	5	3	14
Gröna spåret	Olyckor		15	21	9	46
	Tillbud		49	57	45	151
Observationer	Allvarliga		0	11	4	15
	Övriga		41	79	36	157
Olyckor med frånvaro	1	4	5	1	0	10
Arbetssjukdomar		0	1	0	0	1
SYSTEMATISKT ARBETSMILJÖARBETE						
Skyddsronder externt skyddsombud		56	91	91	0	238
Skyddsronder eget skyddsombud		106	112	91	0	309
Säkerhetsgenomgångar		19	74	49	0	142
Flödet ej korrekt*		12	28	23	0	63
UPPFÖLJNING AV ÅRETS KAMPANJER						
IFE aktivitet		0	0	0	0	0
Övrigt		0	0	0	0	0

1. Instrumentbräda Arbetsmiljö
2. Personliga möten
Regionchef-Distriktschef-
Projektchef
3. Förståelse för statistiken

Säkerhetsorganisation

Ledningsgrupp Region

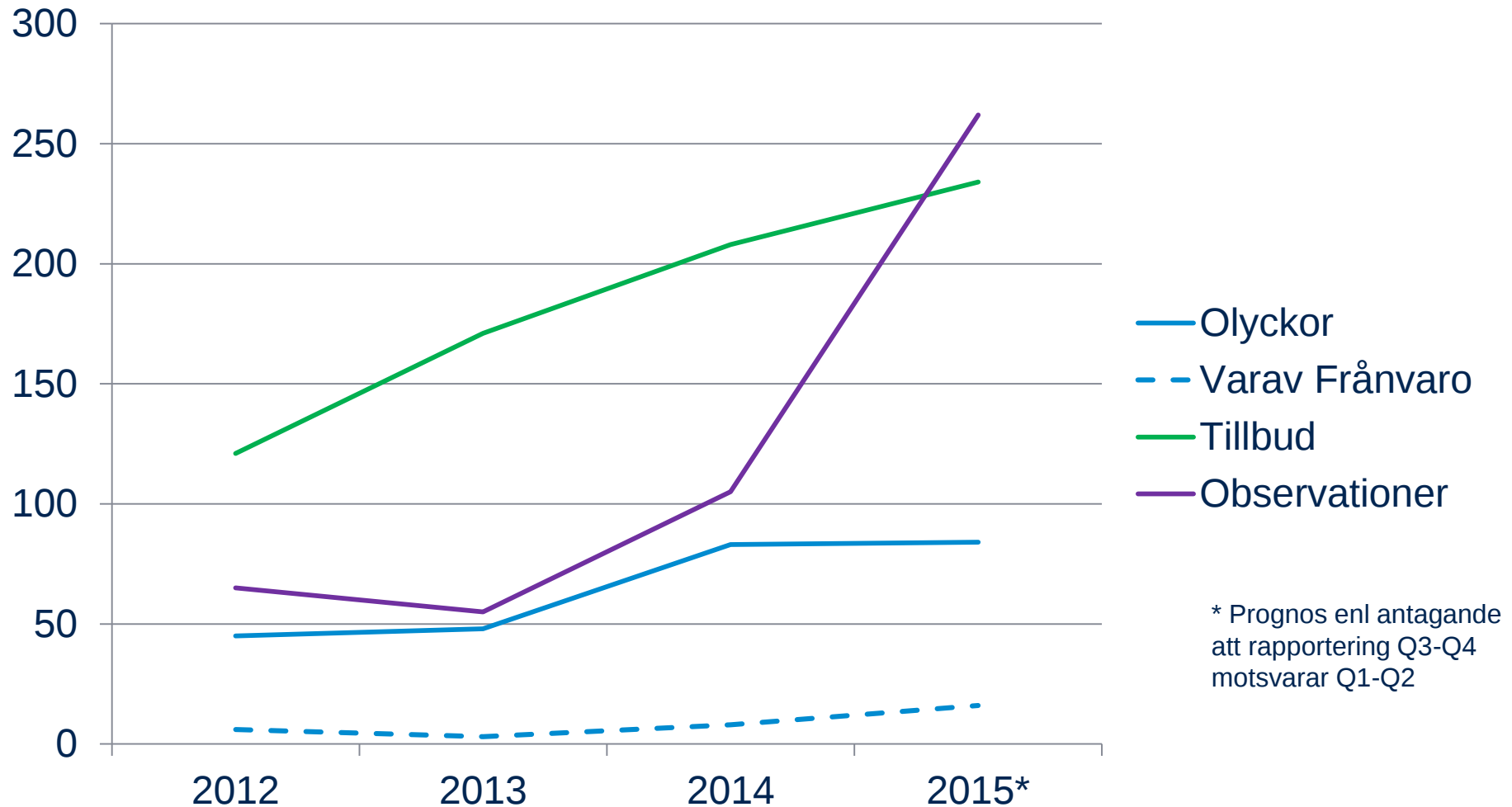
Tyngre beslut, t ex:

- Organisatoriska frågor
- Investeringar
- Involvering av LG-medlemmar

Förstärkt LedningsFunktion Arbetsmiljö

- Genomgång inträffade händelser, analys och händelsehantering
- Uppdateringar i regionens riskregister
- Förbättringsinitiativ
- *Leds av LG-medlem, involverar resurser från linjen*

Utveckling av rapporterade händelser



Säkerhetskultur genom organisation och ledningsarbete



Övning

Vad krävs av en organisation för att kunna leverera
"Säkerhetsvarningar"?

I din organisation, finns några tydliga hinder för en hög och
effektiv rapportering av händelser?

Ser du behov av några nya arbetssätt el verktyg?

Faktorer som främjar hög och snabb rapportering

- IT-stöd (app)
- Skydda rapportören från:
 - Bedömningar
 - Administration
- Uppföljning och återkoppling
 - Från arbetsplatsledning till rapportör
 - Från säkerhetsorganisation till hela regionen (Säkerhetsvarningar, Tillbudsanalys)
 - Från regionchef till linjechefer (Kvartalsuppföljning)

Kognitiv lätthet

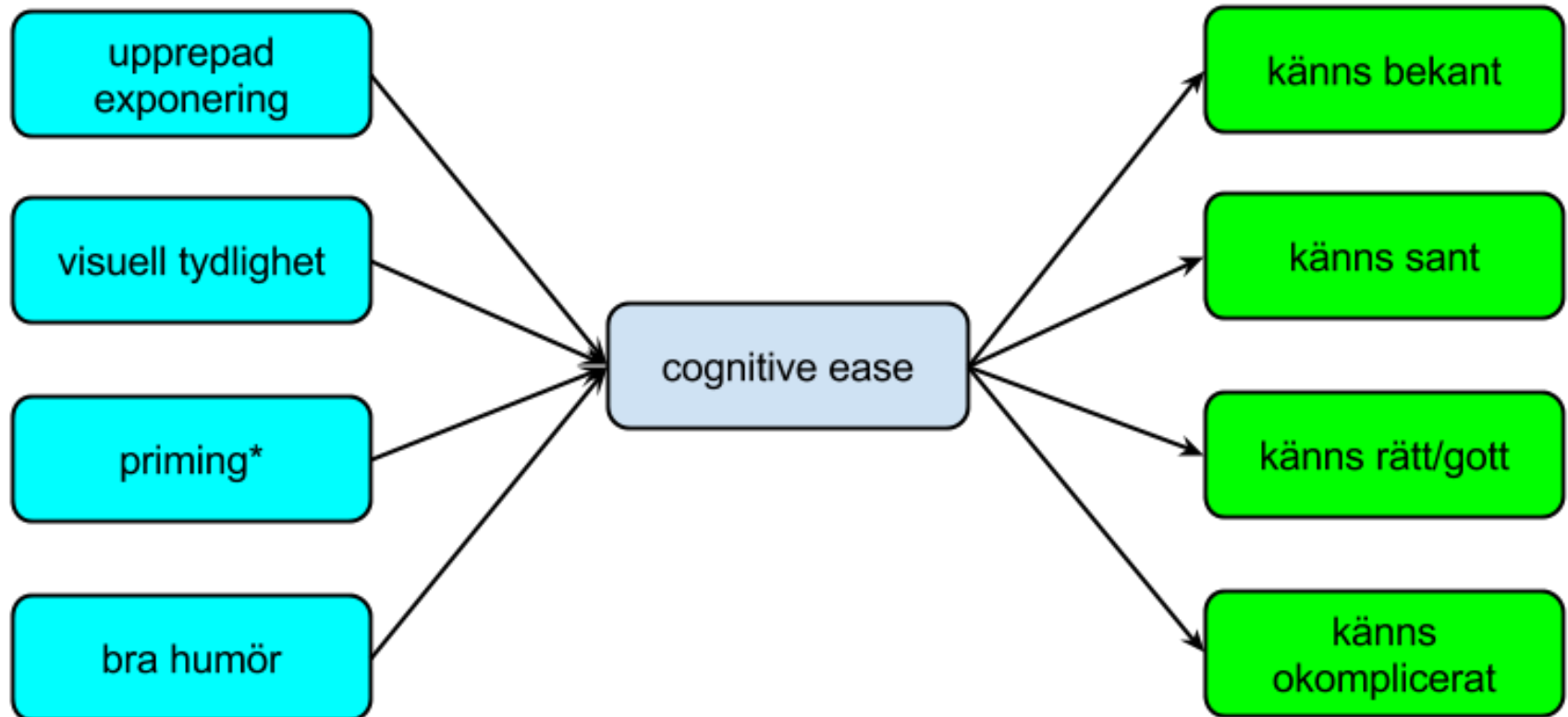


Diagram översatt och i viss mån tolkat från *Thinking, Fast and Slow* (Daniel Kahneman).

Tack!



Och har ni några frågor?